

**STICHTING FRIES LANDBOUWMUSEUM
TE LEEUWARDEN**

Rapport inzake de jaarstukken 2023

INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORTAGE**

1	Opdracht	2
2	Algemeen	3
3	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
4	Algemeen	4

JAARSTUKKEN**Jaarrekening**

1	Balans per 31 december 2023	6
2	Staat van baten en lasten over 2023	7
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	11
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	16

ACCOUNTANTS RAPPORTAGE

Aan het bestuur van
Stichting Fries Landbouwmuseum
Felling 6
8912 CG Leeuwarden

Kenmerk: 3100974/2023/ET
Behandeld door: E. Posthumus
Datum: 30 mei 2024

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin inbegrepen de balans met tellingen van € 193.984 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 24.890, samengesteld.

Het rapport is samengesteld uit de volgende onderdelen: accountantsrapportage en financieel verslag.

In de accountantsrapportage is opgenomen onze samenstellingsverklaring, algemene informatie over uw onderneming en een resultaatvergelijking.

Het financieel verslag is opgebouwd uit het bestuursverslag, de jaarrekening bestaande uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023, alsmede een toelichting hierop.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Fries Landbouwmuseum, te Leeuwarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen in het rapport. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Fries Landbouwmuseum.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

De onderneming staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel regio Noord-Nederland onder nummer 41001976.

3.2 Bestuur

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

De heer G. Kooistra (voorzitter)
De heer G. Schaaf (penningmeester)
De heer T.J. de Boer (secretaris)
De heer T. van der Kooi
De heer J.K. Oldenbroek
Mw. J.W.J. Noordman
De heer H. van der Zwaag (per 01-01-2024)

Directie: De heer K. Zandberg (loondienst tot 1 april 2024).
De heer H. van der Zwaag vult m.i.v. 1 april 2024 de functie van directeur tijdelijk in.

3.3 Oprichting stichting

Stichting Fries Landbouwmuseum is opgericht d.d. 01-02-1983. Op 06-07-2018 heeft er een statutenwijziging plaatsgevonden.

3.4 Verwerking van het verlies 2023

Het verlies over 2023 bedraagt € 24.890 tegenover een winst over 2022 van € 40.757.

De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige toelichtingen van het financieel verslag.

3.5 Bestemming van de winst 2022

De winst over 2022 ad € 40.757 is toegevoegd aan het stichtingsvermogen.

Wij vertrouwen erop aan uw opdracht te hebben voldaan.
Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Flynth adviseurs en accountants B.V.
Namens deze:



E. Posthumus
Accountant-Administratieconsulent

JAARREKENING

- Balans
- Exploitatierekening
- Toelichting op de jaarrekening

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na resultaatbestemming)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorraden	(1)		8.875		8.925
Vorderingen	(2)				
Debiteuren		5.206		4.794	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.261		3.264	
Overige vorderingen en overlopende activa		7.188		20.113	
			18.655		28.171
Liquide middelen	(3)		166.454		106.542
			<u>193.984</u>		<u>143.638</u>

		31 december 2023	31 december 2022
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	(4)		
Stichtingsvermogen		-14.247	10.643
Langlopende schulden	(5)		
Onderhandse leningen		46.262	46.262
Kortlopende schulden	(6)		
Vooruitontvangen subsidiebedragen		149.750	59.401
Crediteuren		5.546	310
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	10.956
Overige schulden en overlopende passiva		6.673	16.066
		161.969	86.733
		193.984	143.638

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
		€	€	€	€
Baten					
Netto-baten	(7)	97.934	76.000	97.356	41.000
Diverse baten en giften	(8)	35.436	44.000	32.065	43.000
Lopende projecten	(9)	-	-	-14.850	-
Subsidiebatén	(10)	257.078	254.000	305.978	272.500
Som der baten		390.448	374.000	420.549	356.500
Lasten					
Inkopen winkel, horeca	(11)	33.059	14.000	22.879	7.000
Lasten:					
Personeelskosten	(12)	238.347	185.000	189.329	189.000
Huisvestingskosten	(13)	91.953	93.000	85.061	81.000
Organisatie en kantoor	(14)	20.393	32.000	36.425	22.200
Collectie	(15)	3.919	9.000	4.666	10.000
Publieke kosten	(16)	27.667	42.000	41.432	36.000
		382.279	361.000	356.913	338.200
Saldo		-24.890	-1.000	40.757	11.300

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Fries Landbouwmuseum, bestaan voornamelijk uit museum activiteiten gericht op de landbouw.

De onderneming staat ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel regio Noord-Nederland onder nummer 41001976.

Vestigingsadres

Stichting Fries Landbouwmuseum is feitelijk en statutair gevestigd op Felling 6 te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41001976.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Fries Landbouwmuseum zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De grondslagen zijn ten opzichte van vorig jaar niet gewijzigd.

In de presentatie wijkt de jaarrekening op bepaalde onderdelen af van de algemeen aanvaardbare grondslagen. Met deze aanpassing is de jaarrekening beter leesbaar voor belanghebbenden en sluit deze ook beter aan op begrotingen en afrekeningen richting subsidieverstrekkers.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schuld in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Diverse baten en giften

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

Stichting Fries Landbouwmuseum heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Fries Landbouwmuseum verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
1. Voorraden		
Winkelvoorraad	8.875	8.925
2. Vorderingen		
Debiteuren		
Debiteuren	5.206	4.794
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	6.261	3.264
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	7.188	20.113
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	168	4.127
Teveel betaalde huur	-	11.002
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	7.020	4.582
Nettoloon	-	402
	7.188	20.113

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
3. Liquide middelen		
Rabobank Rekening-courant	165.236	105.709
Rabobank Spaarrekening	702	702
Kas	516	131
	<u>166.454</u>	<u>106.542</u>

PASSIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Stichtingsvermogen	-14.247	10.643
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	10.643	-30.114
Resultaatbestemming boekjaar	-24.890	40.757
Stand per 31 december	<u>-14.247</u>	<u>10.643</u>
5. Langlopende schulden		
	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Onderhandse leningen		
Stichting Freonen Frysk Landbou Museum	<u>46.262</u>	<u>46.262</u>

6. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Vooruitontvangen subsidiebedragen		
Provincie Fryslân Ras en gewassen	12.500	25.000
Mondriaanfonds Educatie	-	25.000
Gemeente Waadhoeke baksteen kunstwerk	3.750	7.500
Provincie Fryslân kindervoorstellingen	-	1.901
Subsidie boek Vlas	9.750	-
Subsidie uitbreiding voorgevel (GEB)	123.750	-
	<u>149.750</u>	<u>59.401</u>

Er zijn diverse meerjaren-subsidies waarbij bedragen in het vooruit zijn ontvangen. Deze bedragen worden in eerste instantie als balanspost geboekt. Vervolgens wordt de subsidie-bate geboekt zoals dat in de beschikking aan de toekomstige jaren is toegedeeld en/of de voortgang van de realisatie van het project.

Provincie Fryslân Ras en gewassen

Een bedrag van € 50.000 is ontvangen in 2021 ter realisatie van het educatieproject Friese Rassen en Gewassen en is bedoeld voor de periode 2022 (50%), voor 2023 (25%) en 2024 (25%).

Mondriaanfonds Educatie

Een bedrag van € 50.000 is ontvangen in 2021 ter dekking van kosten van nieuwe medewerker Educatie en is bedoeld voor de periode 2022 (50%) en 2023 (50%).

Gemeente Waadhoeke baksteen kunstwerk

Een bedrag van € 7.500 is in 2021 ontvangen ter restauratie van de gemetselde muur met landbouwdieren en is bedoeld voor de periode 2023 (50%) en 2024 (50%).

Provincie Fryslân kindervoorstellingen

Een bedrag van € 5.703 is ontvangen ter ontwikkeling van kindervoorstellingen en is bedoeld voor de periode 2021 (33%), 2022 (33%) en 2023 (33%).

Beschikkingen subsidie 'Vlas' project

Van verscheidene instellingen is in 2023 totaal een bedrag van € 9.750 ontvangen ter realisatie van een boek over Vlas. De uitvoering en de daarbij horende kosten vinden plaats in 2024.

Gemeente Leeuwarden uitbreiding 'eventruimte'

Een bedrag van € 135.000 is ontvangen in 2023 ter realisatie van de uitbreiding van een 'eventruimte'. De gemaakte kosten in 2023 bedroegen € 11.250. Realisatie van dit project volgt in 2024 en verder.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	5.546	310
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	8.198
Pensioenen	-	2.758
	-	10.956
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	6.673	16.066
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	5.473	4.715
Accountantskosten	-	3.000
Nog te betalen bedragen	1.200	8.351
	6.673	16.066

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting is met ingang van 1 oktober 2017 een meerjarige financiële verplichting aan gegaan ter zake van huur van het museum pand Felling 6 te Leeuwarden voor een bedrag van € 55.000 per jaar.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
	€	€	€	€
7. Netto-baten				
Omzet entreegelden	36.920	40.000	41.351	25.000
Omzet winkel	13.098	22.000	19.355	5.000
Omzet Horeca	35.153	14.000	22.480	11.000
Omzet educatie	6.304	-	6.228	-
Omzet zaalverhuur	6.459	-	7.942	-
	<u>97.934</u>	<u>76.000</u>	<u>97.356</u>	<u>41.000</u>
8. Diverse baten en giften				
Omzet sponsoring	34.076	42.000	32.065	33.000
Stichting Freonen	-	-	-	10.000
Donaties en giften	1.360	2.000	-	-
	<u>35.436</u>	<u>44.000</u>	<u>32.065</u>	<u>43.000</u>
9. Lopende projecten				
Subsidiebate Masterplan	-	-	11.000	-
Kosten Masterplan	-	-	-25.850	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-14.850</u>	<u>-</u>
10. Subsidiebaten				
Provincie Fryslân exploitatie	213.927	210.000	203.333	200.000
Provincie kindervoorstellingen 2021	1.901	2.000	1.901	-
St. Mondriaanfonds Covid	-	-	15.000	-
Ras en Gewas	12.500	13.000	25.000	12.500
Educatie Mondriaan	25.000	25.000	25.000	-
Baksteen kunstwerk	3.750	4.000	-	25.000
Overige subsidiebatan	-	-	5.000	-
Provincie bijdrage herstel cultuur	-	-	30.744	35.000
	<u>257.078</u>	<u>254.000</u>	<u>305.978</u>	<u>272.500</u>
11. Inkoop winkel, horeca				
Lasten				
Inkoop winkel	13.730	-	3.860	-
Inkoop horeca	19.329	-	19.019	-
Begroting inkoop winkel, horeca, activiteiten	-	14.000	-	7.000
	<u>33.059</u>	<u>14.000</u>	<u>22.879</u>	<u>7.000</u>

12. Personeelskosten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
	€	€	€	€
Lonen en salarissen				
Brutoloon	169.957	-	136.728	-
Premies sociale verzekeringswetten	28.572	-	22.137	-
Premie ziekengeldverzekering	4.541	-	4.712	-
Pensioenlasten (incl nabetaling '22 directeur)	13.074	-	8.061	-
Overige lonen en salarissen	995	-	703	-
	217.139	-	172.341	-
Begrote lasten personeel	-	170.000	-	179.000
	217.139	170.000	172.341	179.000
Overige personeelslasten				
Kosten vrijwilligers en reiskosten vergoedingen	20.639	-	16.614	-
Overige personeelslasten	569	-	374	-
	21.208	-	16.988	-
Begrote lasten vrijwilligers	-	15.000	-	10.000
	21.208	15.000	16.988	10.000

Overige bedrijfslasten

13. Huisvestingskosten

Huur onroerende zaak	55.014	-	55.013	-
Gas water licht	14.885	-	11.112	-
Ontvangen milieubelasting	-2.343	-	-5.645	-
Belastingen	5.354	-	5.068	-
Milieu- en reinigingskosten	507	-	1.425	-
Beveiligingskosten	3.144	-	2.148	-
Schoonmaakkosten	15.353	-	15.271	-
Reparatie, onderhoud, materialen, dieren en tuin	39	-	669	-
	91.953	-	85.061	-
Begrote lasten huisvesting	-	93.000	-	81.000
	91.953	93.000	85.061	81.000

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
	€	€	€	€
14. Organisatie en kantoor				
Kantoorbehoeften	1.431	-	5.543	-
Kleine aanschaffingen	634	-	3.278	-
Telefoon	1.377	-	991	-
Porti	848	-	1.557	-
Contributies en abonnementen	3.489	-	2.864	-
ICT (online kassa systeem)	3.393	-	4.459	-
Salarisadministratie en accountant	6.369	-	7.418	-
Verzekering	4.263	-	6.236	-
Afboeken balansschuld accountant	-3.000	-	-	-
Huur auto's	348	-	195	-
Bestuurskosten	306	-	2.710	-
Kantinekosten	-	-	257	-
Kosten bankrekening	935	-	917	-
	20.393	-	36.425	-
Begrote kantoorlasten	-	32.000	-	22.200
	20.393	32.000	36.425	22.200
15. Collectie				
Reparatie en onderhoud	3.421	-	3.613	-
Online database Adlib	-	-	317	-
Overige collectiekosten	498	-	736	-
	3.919	-	4.666	-
Begrote lasten collectie	-	9.000	-	10.000
	3.919	9.000	4.666	10.000
16. Publieke kosten				
Reclame, drukwerk, website, etc	12.066	-	12.219	-
Publicaties	218	-	4.297	-
Notarislasten	4.467	-	-	-
Materialen Educatie	2.675	-	1.746	-
Materialen activiteiten	3.653	-	12.177	-
Wisselexposities collectie	4.588	-	10.993	-
	27.667	-	41.432	-
Begrote lasten publiek	-	42.000	-	36.000
	27.667	42.000	41.432	36.000

Ondertekening bestuur voor akkoord

Leeuwarden, 30 mei 2024

dhr. G. Kooistra (voorzitter)

dhr. Tj. de Boer (secretaris)

dhr. G. Schaaf (penningmeester)

dhr. J.K. Oldenbroek

mevr. J.W.J. Noordman

dhr. H.G. van der Zwaag

dhr. T. van der Kooi